

Diplomado de Dirección Estratégica y Gestión Integral de Empresas Constructoras

Nivel(es):



Directivos
Mandos Medios

Duración:

80 horas

Objetivo:

Fortalecer las competencias directivas de empresarios, socios, gerentes y líderes del sector construcción, mediante herramientas prácticas en desarrollo humano, administración, contabilidad, finanzas, cumplimiento legal y planeación estratégica de obra, que permitan garantizar la rentabilidad, sostenibilidad y crecimiento ordenado de la empresa.

Dirigido a:

- Directores generales
- Propietarios de constructoras
- Gerentes administrativos y financieros
- Residentes y supervisores con proyección directiva
- Socios de empresas constructoras

Temario:

MÓDULO 1. Desarrollo Humano y Liderazgo Directivo

Duración: 10 horas (INSTRUCTOR: LSPO. LETICIA RAMÍREZ ORTIZ) 16 Y 17 DE OCTUBRE 2026, VIERNES DE 15 A 20 HORAS Y SÁBADO DE 9 A 14 HORAS

Contenido:

- Perfil del director en la construcción
- Liderazgo estratégico y toma de decisiones
- Inteligencia emocional aplicada a obra
- Manejo de conflictos en equipos técnicos
- Comunicación efectiva con clientes y gobierno
- Ética profesional y reputación empresarial

Tips prácticos:

- ✓ Cómo dirigir reuniones productivas de obra
- ✓ Cómo manejar presión financiera sin afectar al equipo
- ✓ Cómo construir autoridad sin generar resistencia

MÓDULO 2. Administración Estratégica para Constructoras

Duración: 15 horas (INSTRUCTOR: ARQ. GENARO PAEZ), 23, 24 Y 30 OCT, VIE 15 A 20 HRS. Y SAB 9 A 14 HRS

Contenido:

- Planeación estratégica aplicada a construcción
- Análisis FODA real de empresa constructora
- Estructura organizacional eficiente
- Indicadores clave (KPI) en construcción
- Control administrativo de obra
- Gestión documental y control contractual

Herramientas prácticas:

- ✓ Tablero de control directivo
- ✓ Matriz de responsabilidades
- ✓ Checklist administrativo de obra

MÓDULO 3. Contabilidad General para Directivos No Contadores

Duración: 10 horas (INSTRUCTOR: C.P. ERNESTO ORTIZ), 31 OCT Y 6 NOV, VIE 15 A 20 HRS. Y SAB 9 A 14 HRS.

Contenido:

- Estados financieros básicos
- Balance general aplicado a constructoras
- Estado de resultados por obra
- Flujo de efectivo real vs utilidad contable
- Costos fijos y variables en construcción
- Interpretación de razones financieras

Tips prácticos:

- ✓ Cómo saber si realmente estás ganando dinero
- ✓ Cómo detectar fugas financieras
- ✓ Cómo leer tu contabilidad sin depender 100% del contador

MÓDULO 4. Finanzas Estratégicas y Rentabilidad en Obra

Duración: 15 horas (INSTRUCTOR: C.P. ERNESTO ORTIZ), 7, 13 Y 14 NOV, VIE 15 A 20 HRS. Y SAB 9 A 14 HRS.

Contenido:

- Punto de equilibrio en empresa constructora
- Flujo de efectivo por proyecto
- Capital de trabajo
- Apalancamiento financiero
- Análisis de rentabilidad por contrato
- Control de anticipos y estimaciones

Herramientas prácticas:

- ✓ Plantilla de flujo por obra
- ✓ Modelo básico de proyección financiera
- ✓ Estrategias para evitar descapitalización

MÓDULO 5. Cumplimiento Legal y Fiscal en la Construcción

Duración: 10 horas (INSTRUCTOR: LIC. KARINA GARCIA VELASCO), 20 Y 21 NOV, VIE 15 A 20 HRS. Y SAB 9 A 14 HRS.

Contenido:

- REPSE y subcontratación
- Obligaciones fiscales clave
- IMSS en construcción (SATIC, SIROC)
- Prevención de riesgos legales

Tips clave:

- ✓ Cómo evitar sanciones administrativas
- ✓ Cómo blindar contratos
- ✓ Documentación indispensable en obra

MÓDULO 6. Planeación y Control Estratégico de Obra

Duración: 20 horas (INSTRUCTOR: GENARO PAEZ), 27, 28 NOV, 4 Y 5 DIC, VIERNES 15 A 20 HRS. Y SAB 9 A 14 HRS.

Contenido:

- Ley de Obras Públicas
- Contratos y responsabilidades
- Planeación técnica y financiera
- Programación y control de avance
- Bitácora de obra estratégica
- Control de cambios y adicionales
- Gestión de riesgos en obra
- Cierre administrativo y financiero

Herramientas prácticas:

- ✓ Ruta crítica simplificada
- ✓ Control de desviaciones
- ✓ Bitácora ejecutiva para directivos

Resultados Esperados

Al finalizar el diplomado, el participante podrá:

- ✓ Tomar decisiones financieras con mayor seguridad
- ✓ Interpretar estados financieros
- ✓ Reducir riesgos legales
- ✓ Mejorar la planeación de obra
- ✓ Incrementar la rentabilidad
- ✓ Profesionalizar la administración de su empresa